

Тест из 25 вопросов по темам «Руководство и управление исполнением работ проекта», «Мониторинг и контроль работ проекта», «Осуществление общего управления изменениями»

1. Ключевая выгода процесса «Руководство и управление исполнением работ проекта» состоит в том, что он:

- a) минимизирует объем коммуникаций в проекте
- b) гарантирует отсутствие изменений в планах
- c) фокусируется только на сроках
- d) обеспечивает выполнение только технических задач
- e) **обеспечивает общее управление работами и результатами, повышая вероятность успеха проекта**

2. Процесс «Руководство и управление исполнением работ проекта» выполняется:

- a) только на инициации
- b) только в середине проекта
- c) только на закрытии
- d) по запросу спонсора
- e) **на протяжении всего проекта**

3. Что является *выходом* процесса «Руководство и управление исполнением работ проекта»?

- a) Информация о выполнении работ (WPI)
- b) Отчёты о выполнении работ (WPR)
- c) План управления требованиями
- d) **Данные о выполнении работ (WPD)**
- e) План управления поставками

4. Что относится к *входам* процесса «Руководство и управление исполнением работ проекта»?

- a) Одобренные отчёты о проекте
- b) **Одобренные запросы на изменения**
- c) Акт приёмки результатов
- d) Реестр заинтересованных сторон как единственный документ
- e) Резерв по управлению рисками

5. Что относится к *инструментам и методам* процесса «Руководство и управление исполнением работ проекта»?

- a) Контроль качества
- b) Анализ Монте-Карло

- c) **PMIS (информационные системы управления проектом)**
 - d) Параметрическая оценка
 - e) Мозговой штурм без фиксации результатов
6. Что *включает* в себя руководство и управление исполнением работ проекта?
- a) Исключительно аудит качества
 - b) Только найм внешних подрядчиков
 - c) Лишь подготовку устава проекта
 - d) Только реакцию на риски без планирования
 - e) **Создание CR (change request) и внедрение одобренных изменений в содержание, планы и среду проекта**
7. Мониторинг и контроль работ проекта — это процесс:
- a) разработки устава
 - b) декомпозиции WBS
 - c) **отслеживания, проверки и ведения отчётности о ходе исполнения для достижения целей**
 - d) проведения закупок
 - e) закрытия фазы
8. Ключевая выгода процесса «Мониторинг и контроль работ проекта»:
- a) исключение необходимости отчётности
 - b) замена планов без согласования
 - c) **даёт заинтересованным сторонам понимание текущего состояния, действий и прогнозов по бюджету/срокам/объёму**
 - d) ограничение коммуникаций
 - e) отмена управления рисками
9. Какой элемент данных относится к *входам* процесса «Мониторинг и контроль работ проекта»?
- a) Данные о выполнении работ (WPD)
 - b) План управления выгодами
 - c) **Информация о выполнении работ (WPI) из контрольных процессов**
 - d) Сводный бизнес-кейс
 - e) Матрица ответственности RACI
10. Что является *выходом* процесса «Мониторинг и контроль работ проекта»?
- a) Продукты/результаты (deliverables)
 - b) **Отчёты о выполнении работ (WPR)**
 - c) Утверждённая хартия
 - d) Уроки, зафиксированные в ОРА, как единственный результат

е) План управления персоналом

11. Какие аналитические подходы характерны для процесса «Мониторинг и контроль работ проекта»?

- а) Диаграмма Исикавы без данных
- б) Анализ Парето дефектов
- в) **EVM (SPI/CPI, EAC/ETC) и анализ отклонений/трендов**
- г) Гистограмма ресурсов
- е) Моделирование критического пути методом PERT трёхточечных оценок

12. Контроль в рамках процесса «Мониторинг и контроль работ проекта» направлен на:

- а) только ретроспективный анализ
- б) **определение корректирующих/предупредительных действий и отслеживание их выполнения**
- в) замену спонсора проекта
- г) формирование устава
- е) завершение контрактов

13. Постоянный мониторинг обеспечивает:

- а) исключительно отчётность для заказчика
- б) автоматическое устранение всех рисков
- в) **понимание общего состояния проекта и выделение областей для приоритетного внимания**
- г) только переоценку бюджета
- е) отмену коммуникаций

14. Осуществление общего управления изменениями — это процесс:

- а) составления бюджета
- б) **анализа всех запросов на изменения, их утверждения/отклонения и управления изменениями артефактов**
- в) разработки WBS
- г) найма команды
- е) закупки материалов

15. Кто несёт *единоличную* ответственность за осуществление общего управления изменениями?

- а) Совет директоров
- б) ССВ как единственный владелец
- в) Заказчик
- г) РМО
- е) **Руководитель проекта**

16. Когда выполняется процесс «Осуществление общего управления изменениями»?
- a) только при отклонении по срокам
 - b) после завершения работ
 - c) на инициации и закрытии
 - d) в момент релиза продукта
 - e) **с начала проекта и до его завершения**
17. Какая группа может быть привлечена для формального рассмотрения CR?
- a) QA-команда
 - b) Архитектурный комитет
 - c) Команда коммуникаций
 - d) **Совет по контролю изменений (ССВ)**
 - e) Финансовый департамент
18. Что является *входом* процесса «Осуществление общего управления изменениями»?
- a) Устав проекта
 - b) **Запросы на изменения (CR)**
 - c) Акт приёмки поставки
 - d) План управления персоналом
 - e) Матрица коммуникаций как единственный вход
19. Что является *выходом* процесса «Осуществление общего управления изменениями»?
- a) План управления качеством
 - b) **Одобрённые/отклонённые запросы на изменения**
 - c) Согласованный контракт с поставщиком
 - d) Только журнал уроков
 - e) План управления рисками как новый
20. Какие подходы к принятию решений применяются в процессе «Осуществление общего управления изменениями»?
- a) Ресурсное выравнивание
 - b) Диаграмма Ганта
 - c) **Принятие решений (голосование, мультикритериальные матрицы, Delphi и др.)**
 - d) Стратификация дефектов
 - e) Метод критической цепи
21. Что лучше описывает *Данные о выполнении работ (WPD)*?
- a) **сырые факты: даты, трудозатраты, % готовности, дефекты**
 - b) агрегированные отчёты по проекту
 - c) согласованные прогнозы по ЕАС

- d) утверждённые изменения базовых линий
- e) окончательный акт сдачи-приёмки

22. Все три процесса — «Руководство и управление исполнением работ проекта», «Мониторинг и контроль работ проекта» и «Осуществление общего управления изменениями» — относятся к области знаний:

- a) Управление сроками
- b) Управление стоимостью
- c) Управление качеством
- d) Управление ресурсами
- e) **Управление интеграцией проекта**

23. Какой инструмент является *общим* для процессов «Руководство и управление исполнением работ проекта» и «Мониторинг и контроль работ проекта»?

- a) Контрольный лист качества
- b) Гистограмма
- c) План поставок
- d) **Экспертное суждение**
- e) Анализ трёхточечных оценок

24. Что *не относится* к выходам процесса «Мониторинг и контроль работ проекта»?

- a) Запросы на изменения
- b) Отчёты о выполнении работ
- c) Обновления плана управления проектом
- d) Обновления проектных документов
- e) **Поставляемые результаты (deliverables)**

25. Какой корректный поток преобразования информации об исполнении?

- a) Отчёты о выполнении работ → Информация о выполнении работ → Данные о выполнении работ
- b) Информация о выполнении работ → Данные о выполнении работ → Отчёты о выполнении работ
- c) **Данные о выполнении работ → Информация о выполнении работ → Отчёты о выполнении работ**
- d) Отчёты о выполнении работ → Запросы на изменения → Данные о выполнении работ
- e) Запросы на изменения → Данные о выполнении работ → Оценка при завершении